

Bestyrelses-CV

Rune Søndergaard-Hannen

Proces-Konsulenten – Rådgiver i procesoptimering, ledelsessystemer og ESG

📍 Tessebøllevvej 17, 4681 Herfølge | 📞 +45 20528161 | ✉️ rune@proces-konsulenten.dk |

🌐 www.proces-konsulenten.dk | [LinkedIn](#)

Profil

Jeg bidrager til bestyrelser og advisory boards med mere end 20 års erfaring fra ledelse, procesoptimering, turnarounds, risikostyring og implementering af ledelsessystemer og ESG.

Mit fokus er at skabe værdi ved at kombinere robusthed, ESG og procesoptimering i løsninger, der styrker både drift, bundlinje og strategisk udvikling. Jeg arbejder pragmatisk og resultatorienteret med indgående forståelse for ejerledede virksomheders vilkår.

Kernekompetencer

- Robusthed & risikostyring – erfaring med beredskab, risikokortlægning og driftssikkerhed
- Procesoptimering – Lean, Six Sigma, projekt- og forandringsledelse
- Ledelsessystemer & ESG – ISO 9001, 14001, 45001 samt ESG/CSRD VSME ESRS (frivillig ESG-standard)
- Turnaround & vækst – modning, skalering og effektivisering af SMV'er
- Bestyrelsesværdi – skaber struktur, beslutningsgrundlag og eksekvering
- Unik kombination – kobler bæredygtighed, kvalitet og effektiv drift i én helhed

Sådan kan jeg bidrage i bestyrelsen

- At styrke robusthed, risikostyring og beredskab
- At sikre operationel effektivisering og procesoptimering
- At løfte kvalitets-, miljø- og ESG-indsatsen
- At skabe struktur i vækst- og turnaroundfaser
- At modne virksomheder til salg, generationsskifte eller nye markeder

Erhvervserfaring (udvalg med relevans for bestyrelsesarbejde)

- **Proces-Konsulent** – ejer og senior management konsulent (2019 –)
Rådgiver SMV'er inden for procesoptimering, kvalitetsledelse, miljøledelse, robusthed og ESG. Opgaver for bl.a. AMP A/S, KAMF A/S, Simply Chocolate, Møn Bolcher og andre industrivirksomheder.
- **Lakrids by Bülow** – Fulfillment & Logistics Director (2020 – 2022)
Medlem af direktion/lederteam. Ansvar for produktion, kvalitet, teknik, facility og logistik. Ledte turnaround, sikrede ISO 9001-certificering, robust kriseberedskab og effektivisering på +30 %. Deltog ofte i bestyrelsesmøder og -sammenhænge, i særlig grad under COVID-19
- **Haribo Produktion A/S** – Factory Supply Chain Manager / Process Manager (2015 – 2018)
Ansvar for planlægning, råvarer og optimering. Indførte KPI-cockpit, Lean/Six Sigma og skabte stabilitet i en vækstfase.
- **Ardagh Group Holmegaard A/S** – Procesoptimeringschef (2012 – 2015)
Lean/Six Sigma-ansvarlig, mentor og facilitator. Reducerede kritiske fejl i produktionen med 30–40 %. Medlem af Ardagh Groups internationale OEG-team og co-auditor på Lean og Six Sigma området.
- **Øvrige erfaringer, blandt andet**
Nilfisk, Corning Cabelcon, dnp Denmark, Nestlé Waters.

Uddannelse & certificeringer

- Lead Auditor ISO 9001 & ISO 14001 (2023)
- Certified Business Facilitator (2019)
- Black Belt Lean Six Sigma (2008), Green Belt (2007)
- Projektlederuddannelse (IPMA C-niveau) (2006)
- Systemisk coach (2011)
- HD-SCM (2003)

Privat

Gift, fire børn, bosat i Herfølge. Aktiv i lokale erhvervsnetværk.

Vil du vide mere?

Book et møde – og hør, hvordan jeg kan styrke din virksomheds strategi, beslutninger og udvikling som aktivt medlem af jeres bestyrelse eller advisory board.